



# Strategie rozvoje školy

Verze platná od 1. 9. 2023

**Strategickým cílem číslo jedna je naplňování vize školy a všech cílů vytčených ve školním vzdělávacím programu „Umět a znát, abych si v životě věděli rady“ – viz příslušné dokumenty.**

### **Za silné stránky naší školy pokládáme:**

- Příznivou zpětnou vazbu od žáků, rodičů a absolventů naší školy
- Stabilně výborné výsledky našich žáků ve srovnávacích testech Kalibro
- Stabilně vysoká, resp. nadprůměrná hodnocení našich pedagogických pracovníků žáky v rámci šetření Učitelé na mé škole (Kalibro)
- Vysokou míru úspěšnosti našich žáků v přijímacím řízení na střední školy
- Silný zájem o studium na naší škole, zcela nad možnosti její kapacity
- Vysokou míru spokojenosti našich pedagogických pracovníků s podmínkami, které jim vytváří vedení školy (šetření sociálního klimatu učitelských sborů ZŠ, Technická univerzita Liberec)
- Vysokou míru kontinuity a spolupráce mezi pedagogickými pracovníky na 1. a 2. stupni
- Nadační fond, který umožňuje každému žákovi naší školy účastnit se všech výukových seminářů a sportovních kurzů

**V budoucnu bychom rádi udrželi vysoký standard ve všech výše uvedených bodech.**

### **Charakteristika stavu a plány v personální oblasti:**

- V tuto chvíli ve škole působí 30 vyučujících, z toho 25 žen a 5 mužů.
- Do pěti let odejdou do penze pravděpodobně 3 vyučující, které bude třeba nahradit, včetně výchovné poradkyně – bude tedy třeba případně zařídit vzdělávání pro novou výchovnou poradkyni.
- Budeme usilovat o získání vyučujících matematiky, kteří ovládají metodu pro Hejného, dále vyučujícího tělesné výchovy
- Lenka Korejtková studuje učitelství 1. stupně na UPOL, vychovatelka Olha Hafynec studuje učitelství 1. stupně, zástupkyně ředitele Jana Slejšková studuje dvouleté kvalifikační studium Lídr školy (NPI Praha)
- Většina vyučujících absolvovala vzdělávací kurzy, které pokládáme za nutné k realizaci našeho ŠVP, resp. vize školy: zážitková pedagogika, RWCT, ZdrSem. Je nutné toto nabízet všem případným nově příchozím (pohlídá zástupce pro pedagogiku)
- Sportovní kurzy jsou v tuto chvíli zajištěny interními instruktory s příslušnou licenci. V tom je nutné pokračovat a výhledově získávat další zájemce pro absolvování instruktorských kurzů.

## Charakteristika stavu a plány v materiální a technické oblasti:

- Škola je z hlediska prostor (budov, učeben, odborných učeben, sportovišť apod.) v tuto chvíli vybavena dostatečně. Nemáme žádné plány na rozšiřování.
- Budeme usilovat o rekonstrukci cvičné kuchyně.
- Technicky je v tuto chvíli škola vybavena velmi dobře. Každý vyučující disponuje notebookem pro své pracovní potřeby, všechny učebny jsou vybaveny moderní audiovizuální technikou, škola je vybavena dostatečným množstvím tiskáren a kopírek. Vyučující nejsou omezováni v množství kopií, které potřebují pro efektivní výuku. To pokládáme za standard, který bychom neradi měnili.
- Nadále je třeba „držet krok s dobou“, především, co se týče výkonnosti výpočetní techniky, kvality Wi-Fi signálu, resp. kvality školní sítě.

## Charakteristika stavu a plány v oblasti podpory výchovně vzdělávacího procesu:

- Rádi bychom posílili týmovou spolupráci a vzájemnou inspiraci vyučujících. Chtěli bychom část DVPP realizovat svépomocí. V našem týmu je dostatek odborníků, kteří jsou lektory různých pedagogických projektů. Část vzdělávání (například o podzimních nebo Velikonočních prázdninách) budeme realizovat „z vlastních zdrojů“
- Budeme nadále nabízet možnosti vzájemných návštěv v hodinách kolegů.
- Zástupce ředitele pro věci pedagogické je pro vyžádanou návštěvu, při které může sledovat „na zakázku“ cokoli si vyučující bude přát, k dispozici každodenně.
- Chceme se soustředit na zpřesňování a zefektivnění hodnocení práce žáků. V tomto školním roce (2023-2024) nás čeká společná práce na revizi systému hodnocení.
- Budeme zvažovat alternativní způsoby pololetního hodnocení práce žáků (viz například projekt MUNI Vysvědčení jinak)

## Charakteristika stavu a plány v oblasti prezentace na veřejnosti:

- Jsou zavedeny a hojně navštěvovány webové stránky školy [www.zsmalika.cz](http://www.zsmalika.cz), které částečně administrují třídní učitelé, a tak i jejich prostřednictvím informují zákonné zástupce svých žáků. Na těchto stránkách funguje také bohatá fotogalerie z akcí jednotlivých tříd, která je částečně dostupná široké veřejnosti a částečně funguje interně podle potřeb tříd.
- Výsledky naší práce prezentujeme především před zákonnými zástupci našich žáků (Dny otevřených dveří, Vánoční jarmarky)

- Kapacita školy je zcela naplněna. O studium na naší škole je průběžně velký zájem, včetně žádosti o přestupy. I proto neplánujeme podnikat žádné nové kroky v sebe prezentaci školy.
- Rádi bychom udrželi fungování Nadačního fondu Klubu rodičů a přátel školy (viz silné stránky výše)